

Vũng Tàu, ngày 11 tháng 4 năm 2014

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2013**  
**VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2014**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2014  
Công ty cổ phần Xây dựng Công nghiệp và Dân dụng Dầu khí

Ban Giám đốc Công ty cổ phần Xây dựng Công nghiệp và Dân dụng Dầu khí xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2013 và phương hướng, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2014 như sau :

**PHẦN THỨ NHẤT**

**ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH**  
**SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2013**

**I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH**

**1. Thực trạng**

Năm 2013, nền kinh tế trong nước đã có những dấu hiệu tích cực trong quá trình phục hồi tuy nhiên vẫn còn phải đối mặt với nhiều khó khăn, nhiều ngành nghề sản xuất kinh doanh bị đình trệ, nhiều doanh nghiệp ngừng hoạt động, giải thể, phá sản, bất động sản mới bắt đầu có dấu hiệu phục hồi ở một vài phân khúc nhưng chưa rõ ràng, nợ xấu còn khá cao. Công ty PVC-IC cũng như các công ty xây dựng trong cả nước chịu ảnh hưởng từ nền kinh tế, đặc biệt là thị trường bất động sản khó khăn dẫn đến số lượng các công trình xây dựng giảm rất lớn do đó khả năng cạnh tranh công việc rất khốc liệt.

Các công trình đấu thầu Công ty đã phải tính toán giảm thiểu chi phí để cạnh tranh về giá tới mức tối đa để trúng thầu dẫn đến lợi nhuận của các công trình chưa được như mong đợi như kỳ vọng.

Nhiều Chủ đầu tư khó khăn về tài chính dẫn đến việc thu hồi công nợ gặp khó khăn, công ty buộc phải trích lập dự phòng công nợ khó đòi do vậy cũng bị ảnh hưởng trực tiếp tới kết quả sản xuất kinh doanh.

**2. Thuận lợi**

- Được sự hỗ trợ từ Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt Nam, Tổng Công ty cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam và các đơn vị trong ngành Dầu khí trong việc giao thầu, chỉ định thầu một số công trình trong ngành Dầu khí.



- Lãi suất ngân hàng đã tương đối ổn định và có thể chấp nhận được đối với doanh nghiệp.
- Giá cả nguyên vật liệu xây dựng cũng tương đối ổn định giúp doanh nghiệp tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Công ty đã tạo dựng được thương hiệu PVC-IC trong ngành xây dựng, điều này đã giúp Công ty có được một số lợi thế trong quá trình tiếp thị, đấu thầu các công trình trong và ngoài ngành.
- Máy móc thiết bị, công cụ dụng cụ thi công xây dựng của Công ty đã được đầu tư, mua sắm từ các năm trước nay đưa vào sử dụng cho các công trình đang thi công đạt được hiệu suất cao.

### 3. Khó khăn

- Các công trình của PVC-IC đa phần phải đấu thầu, chào giá cạnh tranh. Không còn được chỉ định thầu như những năm trước.
- Một số công trình có công nợ lớn như: Công trình Trung tâm thương mại Phú Mỹ Hưng, chung cư Petrol Landmark Chủ đầu tư đang gặp khó khăn về tài chính đến nay vẫn chưa thu được, dẫn đến nguồn vốn lưu động giảm, ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Công ty đã phải trích lập dự phòng các khoản phải thu khó đòi số tiền 57,1 tỷ đồng, điều này làm ảnh hưởng rất lớn đến lợi nhuận của Công ty.
- Ngoài ra Cục thuế tỉnh Bà Rịa-Vũng Tàu truy thu quyết toán thuế của Công ty giai đoạn 2008-2010 với số tiền phải nộp là 15,5 tỷ đồng, đã làm ảnh hưởng đến lợi nhuận Công ty.

## II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH ĐẠT ĐƯỢC

### 1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính năm 2013

Mặc dù trong năm 2013 nền kinh tế đã có những dấu hiệu khả quan, nhưng quá trình phục hồi và tăng trưởng hầu như vẫn giậm chân tại chỗ, Công ty PVC-IC cũng như các đơn vị Xây lắp trong cả nước chịu ảnh hưởng không nhỏ đặc biệt là thị trường bất động sản, trước tình hình trên Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc công ty đã nỗ lực chèo lái con tàu PVC-IC từng bước để tiến tới từng mục tiêu, từng giai đoạn. Cụ thể với các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh trong năm 2013 đã đạt được như sau như sau:

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch điều chỉnh năm 2013	Thực hiện năm 2013	Tỷ lệ hoàn thành
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6=5/4)
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	720,6	717,4	99,6%
2	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	735,8	683,2	92,9%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	4,1	4,3	104,9%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	1,6	1,73	108,1%

*Handwritten signature or mark*



5	Tỷ lệ chia cổ tức	%	0	0	
6	Các khoản nộp ngân sách NN	Tỷ đồng	45,0	53,8	119,6%
7	Hoạt động đầu tư	Tỷ đồng	22,0	25,0	113,6%
	* Dự án BĐS		22,0	25,0	113,6%
	* Mua sắm MMTB		0	0	
8	Đào tạo	Triệu đồng	600	456	76,0%
9	An sinh xã hội	Triệu đồng	500	355	71,0%
10	Tổng số lao động cuối kỳ	Người	550	486	88,4%
11	Thu nhập bình quân 1 người/tháng	Triệu đồng	6,2	6,0	96,8%
12	Năng suất lao động	Tr.đồng/ ng/năm	122,7	131	106,8%

## 2. Về công tác thi công xây lắp

*Trong năm qua Công ty đã hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng các công trình như:*

- Nhà làm việc Xí nghiệp Cơ điện & Xí nghiệp khai thác - VSP.
- Kho Bia và công trình phụ trợ đường Lê Quang Định, thành phố Vũng Tàu
- Tổng kho Bia Sài Gòn ( Z11)
- Sửa chữa Tượng Đài Cam Ranh Khánh Hòa - VSP
- Hạng mục Cọc khoan nhồi Công trình HH1- VSP
- Hạng mục Móng tầng hầm Công trình HH1- VSP
- Nhà làm việc 9 tầng - Trường Cao đẳng nghề Dầu khí

*Hiện tại Công ty đang nỗ lực triển khai các công trình trọng điểm như:*

- Hạng mục phần thân, phần hoàn thiện Công trình HH1- VSP
- Công trình Viện Dầu khí tại quận 9 thành phố Hồ Chí Minh
- Trung tâm đào tạo an toàn Trường Cao đẳng nghề Dầu khí
- Xây dựng Âu Tàu Rạch Chanh tại Long An
- Dự án Nhiệt điện 2 Thái Bình
- Dự án Nhà máy Lọc Dầu Nghi Sơn Thanh Hóa
- Công trình Trại tạm giam - Công an tỉnh BR-VT

## 3. Về công tác tiếp thị đấu thầu

Năm 2013, mặc dù nhiều dự án bị cắt giảm hoặc giãn tiến độ, song công tác tiếp thị đấu thầu của Công ty vẫn được duy trì và đạt hiệu quả khá tốt, Công ty đã không chủ



yếu tập trung vào thị trường Liên doanh Việt – Nga Vietsovpetro như các năm trước nữa mà đã chủ động mở rộng ra các thị phần trong và ngoài ngành Dầu khí. Kết quả cụ thể công tác tiếp thị và đấu thầu năm 2013 được cụ thể hóa bằng các hợp đồng kinh tế đã ký kết, đã và đang triển khai như sau:

*Đơn vị tính : Đồng*

STT	Tên công trình/Dự án	Số hợp đồng	Ngày ký hợp đồng	Giá trị Hợp đồng
1	Kho Bia – Công ty Khánh An	HĐ số : 05/HĐXL/PVC-IC/2013	22/1/2013	6.270.398.000
2	Sửa chữa Tượng đài Cam Ranh – Khánh Hòa	ADD1-1142/09-N3/VSP7-PVC-IC	29/1/2013	1.957.363.388
3	Tổng kho Bia Sài Gòn ( Z11)	HĐ số 01/HĐXL/PVC-IC-2013	31/5/2013	105.000.000.000
4	Âu Tàu Rạch Chanh – Long An	HĐ số 003/HĐXD/PVC.VN-PVC-IC/2013	06/1/2013	197.275.450.000
5	Viện Dầu khí – tại quận 9 Tp.HCM	HĐ số 101/HĐXD/PVC-PVC-IC/2013	31/5/2013	577.532.204.495
6	Trung tâm đào tạo an toàn Trường Cao đẳng nghề Dầu khí	HĐ số 81/CĐDK/PVCIC/2013	19/6/2013	107.560.000.000
7	Trại tạm giam – Công an tỉnh BR-VT	HĐ số 277/2013/HĐKT	30/12/2013	39.713.352.000
	<b>Tổng cộng</b>			<b>1.035.308.767.883</b>

Ngoài ra một số các công trình Công ty đang đàm phán, ký kết hợp đồng và sẽ triển khai trong năm 2014 như:

- Dự án Nhiệt điện Thái Bình 2
- Dự án Nhà máy Lọc Dầu Nghi Sơn Thanh Hóa
- Hạng mục phần thân, phần hoàn thiện và Hệ thống ME Công trình HH1 – VSP
- Kho Bia đường Tân Sơn Nhất Tp.HCM

#### 4. Công tác đầu tư

Thực hiện chỉ thị Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, Tổng công ty cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam về việc rà soát và cắt giảm đầu tư đối với các dự án chưa thực sự cần thiết, đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Thực tế thị trường Bất động sản vẫn chưa khởi sắc như kỳ vọng, trong năm qua Công ty chỉ tập trung đầu tư một dự án đang triển khai dở dang: **“Dự án Khu nhà ở CBCNV PVC-IC tại số 242 Nguyễn Hữu Cảnh”**. Đến nay mặc dù công tác bán căn hộ đã và đang triển khai xong

*Handwritten mark*



tổng số căn hộ đã bán chưa được như kỳ vọng, nên Công ty chủ động giãn tiến độ của dự án bằng cách trước mắt đầu tư xây dựng hoàn chỉnh phần thô của và hoàn thiện mặt ngoài của toàn bộ dự án, đẩy nhanh tiến độ hoàn thiện hoàn chỉnh 01 Block để bàn giao căn hộ cho khách hàng theo hợp đồng đã ký kết.

Được sự giúp đỡ của các cơ quan ban ngành tỉnh BR-VT, Cục thuế tỉnh BR-VT. Ủy ban nhân dân tỉnh đã có quyết định đồng ý cho Công ty gia hạn số tiền thuế đất của Dự án đến ngày 25/8/2015 do vậy trong năm 2014 dự kiến với số tiền thu được từ việc bán các căn hộ Công ty sẽ cố gắng hoàn thiện toàn bộ dự án.

Giá trị đầu tư trong năm 2013 của Dự án là 25 tỷ đồng đạt 113,6% kế hoạch điều chỉnh năm, Tổng mức đầu tư từ đầu của dự án đến ngày 31/12/2013 là: 161,7 tỷ đồng chiếm 70% Tổng mức đầu tư của toàn bộ dự án. Tổng số căn hộ đã bán là: 111/396 căn chiếm 28% Tổng số căn hộ với số tiền ký hợp đồng là: 86 tỷ đồng, khách hàng đã nộp theo hợp đồng là: 34 tỷ đồng.

Dự án Khu du lịch Thanh Bình tại phường 11 thành phố Vũng Tàu với Tổng mức đầu tư đến 31/12/2013 là 110 tỷ đồng, theo quy hoạch đã được phê duyệt thì dự án sẽ xây dựng khu chung cư cao tầng, xong do thị trường bất động sản tại thời điểm khó khăn, mặt khác theo phân tích và phân khúc thị trường tại Bà Rịa - Vũng Tàu thì xây dựng chung cư tính khả thi hạn chế. Do vậy Công ty đang tiến hành các thủ tục chuyển đổi quy hoạch từ xây dựng chung cư sang chia lô bán nền. Dự kiến sẽ hoàn thành các thủ tục trong quý 2 năm 2014.

Dự án Đại Hải tại Bình Chánh thành phố Hồ Chí Minh với tổng mức đầu tư đến 31/12/2013 là 35 tỷ đồng, hiện tại Công ty đang phối hợp với Công ty TNHH Đầu tư và Xây dựng Đại Hải chuyển đổi giấy chứng nhận quyền sử dụng đất trên cơ sở quy hoạch đã được phê duyệt chuyển đổi từ dự án chung cư sang thành phân lô bán nền, sau đó sẽ triển khai bán hàng. Dự kiến sẽ thu hồi vốn đầu tư trong năm 2014.

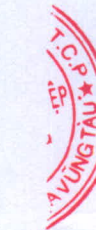
Dự án xây văn phòng và chung cư tại số 33 đường 30/4 phường 9 thành phố Vũng Tàu hiện đã thi công xong phần cọc với tổng chi phí là 75,3 tỷ đồng. Đến nay dự án vẫn đang tạm ngừng thi công do tình hình chung của bất động sản, Công ty đang tìm kiếm, đàm phán với một số các đối tác cùng liên doanh liên kết để triển khai dự án. Dự kiến sẽ tiếp tục triển khai dự án trong năm 2015.

Việc đầu tư dài hạn: Công tác thoái vốn tại PV PIPE đã hoàn thành trong năm 2013, hiện Cục thuế tỉnh đang quyết toán thuế tại Công ty PIC7 để hoàn thiện hồ sơ giải thể PIC7, thu hồi vốn đầu tư đã góp vốn tại PIC7.

Ngoài ra trong năm qua công ty không đầu tư, mua sắm máy móc thiết bị lớn mới mà chủ yếu đại tu, sửa chữa những máy móc thiết bị thi công hiện có, chỉ mua sắm những công cụ dụng cụ, thiết bị quản lý thật sự cần thiết phục vụ quản lý và thi công.

#### **5. Công tác nghiệm thu thanh quyết toán và thu hồi công nợ**

Công tác thanh quyết toán, thu hồi các công trình xây lắp được đặt lên hàng đầu và do giám đốc công ty trực tiếp chỉ đạo, phần lớn các công trình đã hoàn thành bàn giao được quyết toán và hoàn thiện hồ sơ quyết toán, các công trình thi công xong đang chờ quyết toán đã được chủ đầu tư nghiệm thu thanh toán đến 90% giá trị xây lắp thực hiện. Tổng thu trong năm 2013 (bao gồm thanh toán + tạm ứng hợp đồng) là: **536,7 tỷ đồng.**



Handwritten signature or initials.



Đến ngày 31/12/2013 công ty đã trích lập dự phòng phải thu khó đòi số tiền là: 57,1 tỷ đồng và dự kiến trong năm 2014 sẽ hoàn nhập dự phòng được một số khoản dự phòng đã trích lập.

#### **6. Công tác lao động, tiền lương và đào tạo**

Trong năm qua, với đề án tái cấu trúc đã được phê duyệt, Công ty đã chủ động kiện toàn và sắp xếp lại bộ máy quản lý, rà soát và cắt giảm, điều chuyển lao động để phù hợp với tình hình hiện tại nhằm phù hợp với nhu cầu sản xuất kinh doanh nhằm nâng cao hiệu quả trong sản xuất kinh doanh.

Tổng số lao động đến 31/12/2013 : 486 người

##### **Trong đó:**

Bộ phận gián tiếp từ HĐQT, Ban GD và các phòng ban : 111 người

Cán bộ kỹ thuật, các đội, công nhân kỹ thuật : 375 người

Đối với công tác trả lương, thưởng và các chế độ cho người lao động Công ty thực hiện theo nguyên tắc phân phối theo sản phẩm, năng suất, chất lượng và hiệu quả. Chi trả trực tiếp đến tận tay người lao động kịp thời và tuân thủ đúng theo quy định của Nhà nước, đồng thời khuyến khích cán bộ công nhân viên (CBCNV) phát huy tính chủ động, sáng tạo trong lao động hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

Thu nhập bình quân năm 2013 của người lao động ký hợp đồng lao động từ 1 năm trở lên là: 6 triệu đồng/1 người/1 tháng /năm.

Công ty đã tổ chức các khóa đào tạo nhằm nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho lĩnh vực quản lý và chuyên môn ngành Xây dựng, kỹ năng làm việc cho CBCNV để ngày càng đáp ứng được các yêu cầu trong công việc, kết quả cụ thể như sau:

- Số người được đào tạo trong năm là : 270 người đạt 90% kế hoạch.
- Kinh phí đào tạo năm 2013 là : 456 triệu đồng đạt 76% kế hoạch.

#### **7. Công tác an sinh xã hội**

Hưởng ứng công tác an sinh xã hội của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và Tổng công ty, mặc dù gặp nhiều khó khăn nhưng PVC-IC vẫn cố gắng và đã thực hiện công tác an sinh xã hội năm 2013 với số tiền **253,1 triệu đồng**.

## **PHẦN THỨ HAI**

### **NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2014**

Năm kế hoạch 2014 chúng ta vẫn còn đối mặt với rất nhiều những khó khăn thách thức, các biện pháp kích cầu thị trường, hỗ trợ giải ngân gói 30 nghìn tỷ của chính phủ mặc dù đã được triển khai nhưng thực tế tỷ lệ giải ngân vẫn rất thấp, chưa đem lại kết quả rõ rệt. Nợ xấu ngân hàng vẫn đang ở mức cao so với tổng dư nợ, việc tiếp cận nguồn vốn ngân hàng của doanh nghiệp gặp nhiều khó khăn, việc chi định thầu không còn do vậy công tác tiếp thị đấu thầu ngày càng khó khăn phức tạp. Trước bối cảnh chung của nền kinh tế cũng như thực trạng của PVC-IC, Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc quyết tâm xây dựng kế hoạch năm 2014 với các chỉ tiêu chính như sau :



## I. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD CHÍNH NĂM 2014.

Stt	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2014	Ghi chú
<b>I</b>	<b>KINH TẾ TÀI CHÍNH</b>			
1	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	300,0	
2	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	1270,0	
3	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	980,0	
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	42,0	
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	32,7	
6	Tỷ suất lợi nhuận TT/Doanh thu	%	4,3	
7	Tỷ suất LNST /Vốn điều lệ	%	10,9	
8	Tỷ lệ chia cổ tức	%	10	
9	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	46,6	
<b>II</b>	<b>ĐẦU TƯ</b>	Tỷ đồng	<b>118,0</b>	
1	Đầu tư XDCB	Tỷ đồng	100,0	
2	Mua sắm MMTB, phương tiện quản lý	Tỷ đồng	18,0	
<b>III</b>	<b>LAO ĐỘNG VÀ THU NHẬP</b>			
1	Số lao động cuối kỳ (ký từ 1 năm trở lên)	Người	550	
2	Thu nhập bình quân 1 người/1 tháng	Triệu đồng	8,0	
<b>IV</b>	<b>ĐÀO TẠO</b>	Tỷ đồng	0,5	

## II. NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM, VÀ NHỮNG GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

Trước những khó khăn của nền kinh tế Hội đồng Quản trị và Ban giám đốc đã chủ động đưa ra các biện pháp, giải pháp cụ thể để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh của công ty năm 2014, cụ thể như sau:

### 1. Về thi công xây lắp

Tập trung mọi nguồn lực về vật tư, thiết bị, con người cho việc thi công hoàn thành các công trình trọng điểm trong năm 2014 là:

- Hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng công trình Viện Dầu khí tại quận 9 thành phố Hồ Chí Minh vào tháng 7 năm 2014.



- b) Hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng công trình Trung tâm đào tạo an toàn Trường Cao đẳng nghề Dầu khí tại 120 Trần Phú thành phố Vũng Tàu.
- c) Hoàn thành và đưa vào sử dụng công trình Trại tạm giam – Công an tỉnh BR-VT.
- d) Quyết toán phần móng tầng hầm và thi công xong 80% hạng mục phần thân và phần ME của dự án “Nhà hỗn hợp HH1”.
- e) Quyết toán dứt điểm các công trình đã nghiệm thu bàn giao cho chủ đầu tư, còn tồn đọng trong năm 2013.
- f) Triển khai thi công theo tiến độ đã ký của các dự án: Nhiệt điện Thái Bình, Civil 6 - Nhà máy Lọc Dầu Nghi Sơn Thanh Hóa, Âu Tàu Rạch Chanh tại Long An.

## 2. Công tác tiếp thị đấu thầu

Tập trung mọi nguồn lực tốt nhất cho công tác tiếp thị đấu thầu, tính toán tối ưu hóa biện pháp tổ chức thi công, khai thác nguồn vật tư, thiết bị sẵn có, hợp lý hóa các khâu sản xuất nhằm hạ giá thành xây lắp để giảm giá tối đa (nhưng phải đảm bảo lợi nhuận tối thiểu cho doanh nghiệp) để thắng thầu các dự án trong và ngoài ngành Dầu khí.

Nâng cao năng lực chuyên môn cho chuyên viên làm công tác tiếp thị đấu thầu, thông qua các lớp đào tạo nâng cao năng lực đàm phán và ký kết hợp đồng với chủ đầu tư.

Tập trung mọi nhân lực, vật lực và cập nhật thông tin để đấu thầu hiệu quả các dự án:

- a) Các gói thầu xây lắp của Liên doanh Việt – Nga Vietsovpetro
- b) Các hạng mục xây lắp – Nhà máy lọc hoá dầu Nghi Sơn Thanh Hóa
- c) Trường Đại học Dầu khí
- d) Dự án LNG – PVGas
- e) Dự án Lọc, Hóa Dầu Long Sơn
- f) Các gói thầu của Công an tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu.

## 3. Thanh quyết toán và thu hồi vốn

Tập trung thanh quyết toán dứt điểm các công trình đã hoàn thành bàn giao còn tồn đọng đến năm 2013:

- Cao ốc Văn phòng Dragon Tower (Gói thầu số 3 và gói thầu số 4)
- Trung tâm Tài chính Dầu khí Phú Mỹ Hưng
- Khu du lịch Hồng Phúc
- Mở rộng Khách sạn Dầu khí tại Đà Lạt
- Gia cố đường trượt 0-1-2-3
- Sửa chữa nhà A11 VSP
- Trung tâm y tế Vietsovpetro
- Văn phòng Xí nghiệp Khoan và Sửa giếng



- Văn phòng Xí nghiệp Cơ Điện – VSP
- Trường Cao đẳng nghề 9 tầng Bà Rịa
- Tổng kho Bia Z11.

#### **4. Tài chính**

Tăng cường công tác quản trị chi phí, hạch toán kinh tế chi tiết của từng hạng mục công trình, công trình, dự án để kiểm soát chi phí, tiết kiệm chi phí nhằm tối đa lợi nhuận cho Công ty.

Tập trung quyết liệt trong công tác lập hồ sơ chất lượng, công tác thanh quyết toán thu hồi công nợ, rà soát, đối chiếu sử lý công nợ để đáp ứng nguồn vốn thi công, giảm thiểu chi phí lãi vay, giám sát, kiểm tra, đôn đốc việc thu hồi vốn của Công ty, giảm thiểu chi phí lãi vay trong năm 2014.

Xây dựng giá thành kế hoạch cho từng hạng mục công trình, từng dự án và quản lý và kiểm soát chéo từng khoản chi phí của công trình, dự án giữa các phòng ban và ban lãnh đạo nhằm đạt hiệu quả cao nhất.

Thực hiện triệt để chỉ thị của Tập đoàn và Tổng công ty về việc thực hiện tiết kiệm và chống lãng phí.

Xây dựng mối quan hệ gắn bó, hợp tác lâu dài với các tổ chức tín dụng để thu xếp vốn được hiệu quả để đảm bảo hoàn thành các dự án theo đúng tiến độ, chất lượng theo yêu cầu, hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2014.

#### **5. Về công tác đầu tư**

Thị trường bất động sản năm 2014 đã có tín hiệu tích cực do vậy dự án “Khu nhà ở cho CBCNV PVC- IC” tại số 242 Nguyễn Hữu Cảnh dự kiến trong năm 2014 sẽ đầu tư hoàn thiện toàn bộ dự án và triển khai công tác bán căn hộ.

Về mua sắm thiết bị máy móc phục vụ thi công: Chỉ đầu tư mua sắm những thiết bị thật sự cần thiết phục vụ cho dự án “Nhà hỗn hợp HH1” dưới hình thức cải tạo nâng cấp thiết bị thi công hiện có, không đầu tư mua sắm mới.

#### **6. Về tổ chức lao động và đào tạo**

Tiếp tục rà soát nhu cầu về nhân lực của từng phòng ban, đội thi công và công trường, định biên cho phù hợp tình hình sản xuất kinh doanh tại từng thời điểm trong giai đoạn hiện nay.

Xây dựng phương án về lao động tiền lương phù hợp với kết quả sản xuất kinh doanh trên toàn công ty. Quản lý chặt chẽ công tác tiền lương, tiền thưởng đảm bảo sự hài hòa về chi phí sản xuất đồng thời kích thích người lao động nâng cao tinh thần trách nhiệm hoàn thành chức năng nhiệm vụ được giao góp phần tích cực vào sự phát triển của công ty.

Phối hợp với Tổng công ty xây dựng kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng cán bộ, công nhân lành nghề, tham gia các khóa học về chuyên môn nghiệp vụ do Tổng công ty đào tạo nhằm nâng cao năng lực cho từng CBCNV trong công ty.



*[Handwritten signature]*



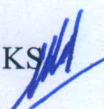
## 7. Tái cơ cấu doanh nghiệp

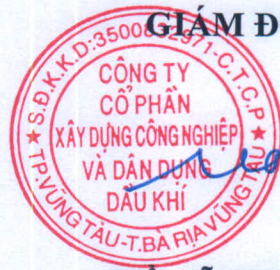
Quyết liệt thực hiện kiện toàn cơ cấu tổ chức của Công ty, rà soát sắp xếp lại bộ máy quản lý điều hành một cách hợp lý, hoàn thiện phương thức quản lý gọn nhẹ, chuyên sâu nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh theo đề án tái cấu trúc của Tổng công ty được phê duyệt.

Trên đây là báo cáo tổng kết kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2013 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2014 của Công ty PVC-IC, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng./.

### Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ
- HĐQT, Ban TGD, Ban KS 
- Lưu VT.



**GIÁM ĐỐC**

**HỒ SỸ HOÀNG**

