

	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU	KMH : CSMT-PVC-IC
	KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2015	Lần ban hành : 01
		Ngày ban hành: 15/ 2/2015
		Trang : 1/11

CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU KẾ HOẠCH ĐẠT CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2015 CÔNG TY PVC - IC

Người soạn thảo	Người xem xét	Người phê duyệt
 Họ và tên: Trần Đức Thắng Chức danh: Trưởng phòng	 Họ và tên: Hà Quốc Hải Chức danh: Phó giám đốc	  Họ và tên: Hồ Sỹ Hoàng Chức danh: Giám đốc

	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU	KMH : CSMT-PVC-IC
		Lần ban hành : 01
	KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2015	Ngày ban hành: 15/ 2/2015
		Trang : 2/11

A. DANH SÁCH PHÂN PHỐI TÀI LIỆU

STT	Bộ phận được phân phối	Số lượng	Ngày	Ký nhận	Ghi chú
1	Hội đồng Quản trị	1			Cập nhật trên trang WEB trong mục quy trình ISO của Công ty
2	Ban Giám đốc	1			
3	Ban kiểm soát	1			
4	Thư ký ISO	1			
5	Phòng Kỹ thuật – An toàn	1			
6	Phòng Tổ chức – Hành chính	1			
7	Phòng Vật tư - Thiết bị	1			
8	Phòng Tài chính - Kế toán	1			
9	Ban quản lý Dự án – Đầu tư	1			
10	Phòng Kinh tế - Kế hoạch	1			
11	Phòng Cơ điện	1			
12	Các Đội, Công trường	1			

	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU	KMH : CSMT-PVC-IC
		Lần ban hành : 01
	KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2015	Ngày ban hành: 15/ 2/2015
		Trang : 4/11

CHÍNH SÁCH CHẤT LƯỢNG – AN TOÀN, SỨC KHỎE VÀ MÔI TRƯỜNG

Chất lượng – Tiến độ - An toàn – Bảo vệ môi trường và tối ưu hóa chi phí sản xuất



MỤC TIÊU NĂM 2015

1. **Phấn đấu 100% cán bộ công nhân viên được đào tạo theo kế hoạch của năm.**
2. **Đạt 100% giá trị doanh thu theo kế hoạch.**
3. **Đảm bảo không có khách hàng khiếu nại về chất lượng thi công công trình và có không quá 02 khách hàng khiếu nại về tiến độ thi công công trình bằng văn bản.**
4. **Đảm bảo không có tai nạn chết người trên các công trình do PVC-IC thi công và 100% các chỉ tiêu về môi trường được đáp ứng theo các quy định hiện hành.**
5. **100% cán bộ quản lý được đào tạo và đào tạo lại các quy trình, quy phạm trong hệ thống tích hợp ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004, OHSAS 18001: 2007.**
6. **Đạt 100% chỉ tiêu kế hoạch về công tác An sinh Xã hội.**

	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU		KMH : CSMT-PVC-IC
			Lần ban hành : 01
	KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2015		Ngày ban hành: 15/ 2/2015
			Trang : 5/11

2. **MỤC TIÊU 1: Phần đầu 100% cán bộ công nhân viên được đào tạo theo kế hoạch của năm.**

1. Kế hoạch thực hiện mục tiêu

Stt	Các bước thực hiện để đạt mục tiêu	Phương pháp thực hiện	Kết quả thực hiện (Dự kiến đạt được)	Người thực hiện	Thời gian thực hiện (tháng)											
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Rà soát lại toàn bộ năng lực chuyên môn, nghiệp vụ của CBCNV toàn công ty.	Kiểm tra, quan sát và thống kê.	Xác định năng lực chuyên môn.	Các phòng ban, đội, CT												
2	Phân loại CBCNV cần đào tạo nâng cao chuyên môn nghiệp vụ.	Thống kê	Xác định các bộ phận cần đào tạo	Các phòng ban, đội, CT												
3	Lập kế hoạch đào tạo	Lên danh sách đào tạo	Xác định được nguồn nhân lực	Phòng TCHC												
4	Tổ chức các lớp đào tạo, bồi dưỡng để nâng cao chuyên môn nghiệp vụ.	Mở lớp đào tạo	Nâng cao chuyên môn nghiệp vụ	Phòng TCHC												

II. Yêu cầu nguồn lực để đạt mục tiêu

- Nhân sự: Theo kế hoạch đào tạo
- Tài chính: Kế hoạch tài chính công ty
- Thiết bị/công cụ: Sử dụng thiết bị hiện tại

III. Công thức tính kết quả thực hiện mục tiêu: (Tổng số CBCNV được đào tạo năm/Kế hoạch tổng số CBCNV được đào tạo năm) x 100



	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU		KMH : CSMT-PVC-IC
			Lần ban hành : 01
	KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2015		Ngày ban hành: 15/ 2/2015
			Trang : 6/11

MỤC TIÊU 2: Đạt 100% giá trị doanh thu theo kế hoạch

I. Kế hoạch thực hiện mục tiêu

Stt	Các bước thực hiện để đạt mục tiêu	Phương pháp thực hiện	Kết quả thực hiện (Dự kiến đạt được)	Người thực hiện	Thời gian thực hiện (tháng)											
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Lập kế hoạch thực hiện cho các phòng ban chuyên môn và từng công trường, xí nghiệp, công ty trực thuộc.	Lập kế hoạch	Kế hoạch cụ thể được giao đến từng phòng, ban, đội, công trường.	Phòng KTKH, phòng Cơ điện, CT, đội, cty trực thuộc												
2	Thi công đúng bản vẽ thiết kế, tiến độ, chất lượng, kỹ thuật, mỹ thuật theo yêu cầu Chủ Đầu Tư.	Quan lý, giám sát và triển khai thi công.	Công trình thi công đạt yêu cầu kỹ thuật của chủ đầu tư	Phòng KTSX, CT, đội.												
3	Tăng cường công tác nghiệm thu thanh quyết toán	Nghiệm thu thanh quyết toán với Chủ Đầu Tư.	Giá trị nghiệm thu	Phòng KTKH, phòng Cơ điện, CT, đội.												

II. Yêu cầu nguồn lực để đạt mục tiêu

- Nhân sự: Theo kế hoạch tuyển dụng.
- Tài chính: Theo kế hoạch tài chính
- Thiết bị/công cụ: Sử dụng thiết bị hiện tại.

III. Công thức tính kết quả thực hiện mục tiêu: Giá trị doanh thu trong năm của Công ty.



CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU

KMH : CSMT-PVC-IC

Lần ban hành : 01

Ngày ban hành: 15/ 2/2015

Trang : 7/11

KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2015

MỤC TIÊU 3: Đảm bảo không có khách hàng khiếu nại về chất lượng thi công công trình và có không quá 02 khách hàng khiếu nại về tiến độ thi công công trình bằng văn bản.

I. Kế hoạch thực hiện mục tiêu:

Stt	Các bước thực hiện để đạt mục tiêu	Phương pháp thực hiện	Kết quả thực hiện (Dự kiến đạt được)	Người thực hiện	Thời gian thực hiện (tháng)											
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Tăng thời gian thi công bằng cách chia ca.	Phân chia ca thực hiện.	Khối khối lượng thực hiện tăng.	CT, đội.												
2	Đầu tư trang thiết bị thi công hợp lý, hiện đại đáp ứng nhu cầu phát triển của xã hội.	Thống kê, xem xét và mua sắm.	Có đủ trang thiết bị hiện đại phục vụ thi công.	Phòng VTTB												
3	Theo dõi sự thỏa mãn của khách hàng	Phát phiếu lấy ý kiến khách hàng.	Xác định được sự thỏa mãn của khách hàng.	Phòng KTAT												

II. Yêu cầu nguồn lực để đạt mục tiêu:

1. Nhân sự: Theo kế hoạch tuyển dụng.
2. Tài chính: Theo kế hoạch của công ty.
3. Thiết bị/công cụ: Sử dụng thiết bị sẵn có.

III. Công thức tính kết quả thực hiện mục tiêu: Số vụ khiếu nại về chất lượng và tiến độ thi công trong năm của toàn Công ty.

	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU		KMH : CSMT-PVC-IC
			Lần ban hành : 01
	KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2015		Ngày ban hành: 15/2/2015
			Trang : 8/11

MỤC TIÊU 4: Đảm bảo không có tai nạn chết người trên các công trình do PVC-IC thi công và 100% các chỉ tiêu về môi trường được đáp ứng theo các quy định hiện hành.

1. Kế hoạch thực hiện mục tiêu

Stt	Các bước thực hiện để đạt mục tiêu	Phương pháp thực hiện	Kết quả thực hiện (Dự kiến đạt được)	Người thực hiện	Thời gian thực hiện (tháng)											
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Nhận biết các mối nguy và các khía cạnh về môi trường.	Quan sát, thống kê.	Nhận biết được lĩnh vực cần quan tâm.	Phòng KTAT, CT, đội.												
2	Trang bị đầy đủ các trang thiết bị bảo hộ lao động cho các công trường.	Thống kê, mua sắm và phân phát.	Đảm bảo an toàn khi làm việc.	Phòng KTAT, CT, đội.												
3	Kiểm tra định kỳ về môi trường làm việc.	Đo lường, phân tích, quan sát.	Xác định được môi trường làm việc.	Phòng KTAT												
4	Định chỉ thi công đối với các công trường không đảm bảo an toàn, có nguy cơ mất an toàn cao và không đảm bảo các yêu cầu về bảo vệ môi trường.	Quan sát, đo lường.	Tuân thủ các quy định về an toàn và môi trường.	Phòng KTAT												
5	Mở các lớp đào tạo, huấn luyện về an toàn lao động và bảo vệ môi trường cho CBCNV công ty.	Mở lớp học	Nâng cao khả năng ứng phó khi có sự cố.	Phòng KTAT, CT, đội.												

	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU		KMH	: CSMT-PVC-IC
			Lần ban hành	: 01
	KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2015		Ngày ban hành:	15/ 2/2015
			Trang	: 9/11

II. Yêu cầu nguồn lực để đạt mục tiêu:

- Nhân sự: Theo kế hoạch tuyển dụng.
- Tài chính: Theo kế hoạch của công ty.
- Thiết bị/công cụ: Sử dụng thiết bị sẵn có

III. Công thức tính kết quả thực hiện mục tiêu: Số vụ tai nạn và kết quả các đợt kiểm tra về môi trường trong năm, Tỷ lệ đạt A/Bx100% (A số lượng mẫu đạt, B số lượng).

	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU		KMH : CSMT-PVC-IC
			Lần ban hành : 01
	KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2015		Ngày ban hành: 15/ 2/2015
			Trang : 10/11

MỤC TIÊU 5: 100% cán bộ quản lý được đào tạo và đào tạo lại các quy trình, quy phạm trong hệ thống tích hợp ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004, OHSAS 18001: 2007.

J. Kế hoạch thực hiện mục tiêu

Stt	Các bước thực hiện để đạt mục tiêu	Phương pháp thực hiện	Kết quả thực hiện (Dự kiến đạt được)	Người thực hiện	Thời gian thực hiện (tháng)											
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Tuyên truyền tầm quan trọng của hệ thống tích hợp ISO 9001:2008, ISO 14001: 2004, OHSAS 18001: 2007 trong toàn công ty.	Đưa lên trang Web, bảng tin	Nâng cao nhận thức trong toàn công ty về hệ thống tích hợp.	Phòng TCHC, Ban ISO												
2	Mở các lớp bồi dưỡng về hệ thống tích hợp ISO 9001:2008, ISO 14001: 2004, OHSAS 18001: 2007 cho cán bộ quản lý.	Mở lớp đào tạo	Nâng cao năng lực chuyên môn	Phòng TCHC, Ban ISO												
3	Đánh giá hiệu quả khóa học	Kiểm tra, đánh giá nội bộ thực tế trong công ty	Hiệu quả thực hiện	Phòng TCHC, Ban ISO												

II. Yêu cầu nguồn lực để đạt mục tiêu:

- Nhân sự: Theo kế hoạch tuyển dụng
- Tài chính: Theo kế hoạch của công ty.
- Thiết bị/công cụ: Sử dụng thiết bị sẵn có

	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU		KMH : CSMT-PVC-IC
			Lần ban hành : 01
	KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2015		Ngày ban hành: 15/ 2/2015
			Trang : 11/11

III. Công thức tính kết quả thực hiện mục tiêu: Tỷ lệ đạt A/Bx100% (A số lượng quản lý, B số lượng được đào tạo trong năm)

MỤC TIÊU 6: Đạt 100% các chỉ tiêu kế hoạch về công tác An sinh Xã hội.

K. Kế hoạch thực hiện mục tiêu

Stt	Các bước thực hiện để đạt mục tiêu	Phương pháp thực hiện	Kết quả thực hiện (Dự kiến đạt được)	Người thực hiện	Thời gian thực hiện (tháng)											
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Tổ chức các đợt lao động ngoài giờ và lao động vào cuối tuần để gây quỹ	Tổ chức, vận động.	Giá trị gây quỹ	Phòng TCHC, TCKT, CBCNV.												
2	Vận động CBCNV đóng góp vào quỹ an sinh xã hội.	Tổ chức, vận động.	Giá trị gây quỹ	Phòng TCHC, TCKT, CD, Đoàn TN, CBCNV.												
3	Trích từ lợi nhuận sản xuất kinh doanh của công ty.	Trích quỹ	Giá trị gây quỹ	Phòng TCKT.												

II. Yêu cầu nguồn lực để đạt mục tiêu:

7. Nhân sự: Không
8. Tài chính: không.
9. Thiết bị/công cụ: Không

III. Công thức tính kết quả thực hiện mục tiêu: Các chỉ tiêu thực hiện/ kế hoạch về công tác An sinh Xã hội X 100